

## *Door Christus' liefde verbonden en gedreven*

*...opdat Christus door het geloof in uw harten woont en u in de liefde geworteld en gefundeerd bent, opdat u ten volle zou kunnen begrijpen, met alle heiligen, wat de breedte en lengte en diepte en hoogte is, en u de liefde van Christus zou kennen, die de kennis te boven gaat, opdat u vervuld zou worden tot heel de volheid van God. Hem nu Die bij machte is te doen ver boven alles wat wij bidden of denken, overeenkomstig de kracht die in ons werkzaam is, Hem zij de heerlijkheid in de gemeente, door Christus Jezus, in alle geslachten, tot in alle eeuwigheid. Amen. (Efeze 3: 17 – 19)*

## Inleiding en voorwoord

### De kerk is van Christus

Voor u ligt het beleidsplan 2024-2026 van de hervormde wijkgemeente Oosterkerk te Zoetermeer. Dit beleidsplan is tot stand gekomen in nauwe samenwerking met de verschillende taakgroepen en commissies. Met elkaar hebben we nagedacht en gesproken over onze roeping en ons verlangen. De kerk is niet van ons, maar van Jezus Christus die ons geroepen heeft en aangeraakt met zijn liefde om voor Hem te leven. Het is die liefde die ons in een tijd van verbrokkeling en verdeeldheid samenbindt en drijft om bij alle verscheidenheid samen kerk van Christus te zijn. Het is ook die liefde die ons in beweging zet naar de niet-gelovige of andersgelovige tijdgenoten om ons heen. Juist de bijzondere voorgeschiedenis van de Oosterkerk doet ons extra beseffen dat het geen optie is om in onszelf gekeerd te zijn.

### Een bijzonder verhaal

De plek waar nu de Oosterkerk staat, was ooit landelijk en agrarisch gebied. Lang heeft het ernaar uitgezien dat er de kerk er niet zou komen, wel winkels, huizen en appartementen. Maar God is bij machte te doen boven wat planologen bedenken. Daarom kon in 2014 in de nieuwste stadswijk van Zoetermeer midden in het winkelcentrum een kerk geopend worden. In het licht van krimp, neergang en afbraak is dit iets om dankbaar en verwonderd over te zijn. Maar het is meteen ook een opgave en verantwoordelijkheid om de oude woorden van het Evangelie op zo'n manier door te geven en uit te leven dat tijd- en buurtgenoten ermee in aanraking komen.

### Opbouw

Kort iets over de opzet van het beleidsplan. Na eerst iets gezegd te hebben over onze roeping en ons verlangen, zetten we een viertal kernthema's voor de komende periode uiteen. Deze thema's maken we vervolgens concreet voor acht deelgebieden. Waar beleidsplannen nogal eens lijvige boekwerken zijn, hebben we bewust gekozen voor een kort en bondig stuk. Dat betekent dat er geen poging is gedaan om alles volledig in kaart te brengen. Het gaat in dit beleidsplan om kernthema's en als zaken niet genoemd worden, wil dat niet zeggen dat ze geen aandacht zullen krijgen. Daarbij geldt dat er voor verschillende beleidsgebieden onderliggende plannen zijn waarin een en ander nader is uitgewerkt.

### Geen keurslijf

Dit beleidsplan is ontstaan vanuit gebed en afhankelijkheid in het besef dat het Christus zelf is die zijn gemeente bouwt. Het planmatig schetsen van de contouren van de gemeente voor de komende jaren heeft iets van een waagstuk. Dit beleidsplan is dan ook geen keurslijf waarin we ons persen. Er is principieel ruimte en openheid voor nieuwe inzichten en ontwikkelingen, vanwege God die bij machte is te doen ver boven wat wij bidden of bedenken. Zou dat niet geweldig zijn!? Het is ons gebed en verlangen dat mede door dit beleidsplan de Oosterkerk wordt opgebouwd in de liefde en zo kan beantwoorden aan de roeping waarmee God ons geroepen heeft.

*'Aan Hem komt de eer toe, in de kerk en in Christus Jezus, van geslacht op geslacht, tot in alle eeuwigheid' (Efeze 3:21).*

## Inhoudsopgave

Inleiding en voorwoord	
1. Onze roeping	Pagina 4
2. Ons verlangen	Pagina 5
3. Kernthema's voor de komende jaren	Pagina 6
4. Taakgroepen & commissies	Pagina 7 - 15
1. Jeugd & Jongeren	
2. Missionair	
3. Pastoraat	
4. Vorming & Toerusting	
5. Liturgie & Eredienst	
6. Diaconaat	
7. (Kerk)rentmeesterschap	
8. Communicatie	
5. Bijlagen	

# 1. Onze roeping

*Maar dat wij, door ons in liefde aan de waarheid te houden, in alles toe zouden groeien naar Hem Die het Hoofd is, namelijk Christus. Van Hem uit wordt het hele lichaam samengevoegd en bijeengehouden door elke band die ondersteuning geeft, overeenkomstig de mate waarin ieder deel werkzaam is. Zo verkrijgt het lichaam zijn groei, tot opbouw van zichzelf in de liefde. (Efeze 4: 15 en 16)*

## Bijbelse opdracht

Jezus Christus is het hoofd van onze gemeente. Als we naar Hem kijken zien wij wie God is. Verbonden met Christus weten we ons geroepen om God lief te hebben boven alles en onze naaste als onszelf.

Puttend uit zijn Woord en zijn liefde willen we als gemeente in alle verscheidenheid, met elkaar verbonden zijn in Hem en elkaar liefhebben. Door Hem te volgen en anderen over Hem te vertellen mogen we Zijn liefde uitstralen om zo een licht te zijn in deze wereld en mensen bij Hem te brengen.

## Open orthodox

Als Oosterkerk staan we niet op een eiland. We maken deel uit van de Protestantse Kerk in Nederland als gestalte van de ene heilige, algemene, christelijke Kerk. Binnen de gemeente zijn we niet alleen aan elkaar gegeven, maar weten we ons ook verbonden met Christus' Kerk van alle eeuwen en plaatsen. We zijn orthodox in die zin dat we staan in de lijn van de grote geloofsbelijdenissen en de Reformatie, we geloven in Jezus als Redder en Heer en lezen de Bijbel lezen als het goede Woord van God.

We zijn orthodox op een open manier. Open naar het verleden, want wij hebben de kerk niet uitgevonden. We staan op de schouders van hen die ons in het geloof zijn voorgedaan. We zijn open naar boven, want een kerkdienst is niet maar een onderonsje. We komen bij elkaar in de verwachting dat God zelf tot ons spreekt, dat Jezus als de opgestane en levende Heer ons door zijn Woord en Geest tegemoet komt. En we zijn ook open naar buiten, zodat ook niet-gelovige tijdgenoten op zijn minst kunnen volgen waar het over gaat.

## Wonderlijk geroepen

We zijn in het bijzonder geroepen om in de wijk Oosterheem het evangelie, de goede boodschap van Jezus Christus te laten horen, in woorden maar zeker ook in daden. Een wonder waar we dankbaar voor zijn. Tegen de krimp van de kerk in mochten we een nieuwe kerk bouwen, waar het lange tijd niet op leek. Waar wij geen ruimte zagen, maakte God de weg vrij om zo ook zichtbaar in Oosterheem en onder haar meer dan 23.000 inwoners aanwezig te mogen zijn. Sindsdien mogen we als Oosterkerk en in het bijzonder ook als Perron een wezenlijk onderdeel zijn van het leven in Oosterheem.

Geroepen vanuit Zijn wonderlijke, onvoorwaardelijke liefde mogen we Jezus volgen.

## Wat voor gemeente wil God dat we zijn als Oosterkerk?

Dat is een grote en tegelijk de belangrijkste vraag die we onszelf moeten stellen in de ontwikkeling van het nieuwe beleidsplan voor de Oosterkerk in Zoetermeer. Want wij maken plannen, maar God heeft al een plan. En het enige wat Hij van ons vraagt is Hem te volgen, zodat Hij Zijn plan met ons kan vervullen. Wat vraagt God van ons? "... recht te doen, trouw te betrachten en nederig de weg te gaan van je God" (Micha 6:8).

## Klinkt simpel toch?

Maar hoe doen we dat dan en hoe kunnen we zijn plan verstaan? We ontvangen het antwoord niet op een briefje uit de hemel. Maar we hebben wel de bijbel, het levende Woord van God. En we kunnen spreken met God door te bidden. En zo proberen we, al lezend, zoekend, biddend en struikelend ons te voegen naar zijn plan.

## 2. Ons verlangen

Het is ons verlangen als gemeente van Jezus Christus om God lief te hebben met alles wat in ons is, om een liefdevolle relatie aan te gaan met de mensen om ons heen en in het bijzonder in de wijk Oosterheem, en om uit liefde te zorgen voor Gods schepping.

We verlangen ernaar (dat we) een gemeente te zijn waar iedereen zich welkom voelt. God wil levens, harten en gedachten van mensen veranderen, ongeacht wie ze zijn, waar ze vandaan komen en wat ze gedaan hebben. De vorm van ons gemeentezijn kan veranderen, maar de boodschap verandert niet omdat God altijd Dezelfde is.

In dit alles vertrouwen we op God en kunnen we niet zonder de leiding en hulp van de Heilige Geest.

### Dit willen we als gemeente inhoud geven door:

#### 1. Voor God te leven en Hem steeds beter te leren kennen

God heeft ons oneindig lief. Door Hem geliefd zijn is de essentie van onze identiteit. Door ons leven op Hem te richten verandert en vormt Hij ons stapje voor stapje. Tot geloof komen is geen eindstation. Het is een levenslange leerschool, waarbij we God steeds beter en dieper mogen leren kennen. We leren Hem kennen door uit de bijbel te lezen, te bidden, Hem te loven door zelf en met anderen te zingen en muziek te maken en door ons te verwonderen over zijn schepping. Dit doen wij in de eredienst, samenkomsten, in diverse kringen en jeugdwerkvormen en in ons persoonlijk leven.

#### 2. Elkaar te helpen Jezus te volgen in alle aspecten van ons leven

Wij willen elkaar helpen groeien in geloof, door samen Bijbelstudie te doen, voor en met elkaar te bidden en met elkaar te praten over ons geloof. We willen samen gemeente zijn en ons daarvoor inzetten. We dragen allemaal ons steentje bij en helpen elkaar daar waar mogelijk.

Dit doen we bijvoorbeeld door ons in te zetten als vrijwilliger bij diverse activiteiten, in te zetten voor de zondagse eredienst en samenkomsten, plaats te nemen in de kerkenraad, deel te nemen aan diverse taakgroepen en commissies, leiding te geven aan diverse jeugdwerkvormen of kringen. Ook in ons persoonlijk leven zien we in liefde om naar elkaar en onze medemens buiten de kerk. We durven elkaar in liefde aan te spreken op wat niet goed gaat en verdragen kritiek en verschillen van mening, wetend dat we allemaal verbonden zijn in die ene Heer, Jezus Christus.

#### 3. Zorg te dragen voor onze medemens en Gods schepping

In navolging van Christus hebben we onze naaste lief en spannen we ons in om naar elkaar om te zien en naar de mensen buiten de kerk die God op ons pad brengt. Of het nu gaat om de zorg voor oud én jong, of de bescherming van de kwetsbaren in onze samenleving, God roept ons op om lief te hebben en recht te doen! We zijn verwonderd over alles wat God geschapen heeft. We zien het als onze opdracht om hier zorgvuldig mee om te gaan. Zeker nu we steeds meer merken dat de schepping zucht.

#### 4. Mensen van buiten de kerk in contact brengen met het Evangelie en als zij dat willen ook hen helpen om toegewijde volgelingen van Jezus te worden.

Gods liefde en onze verlossing door Jezus Christus drijft ons om de mensen om ons heen te vertellen over deze ongekende Liefde, in woorden maar zeker ook in daden. Daarom willen we in contact staan met de mensen om ons heen of dat nu is via kinderclubs, koffiemomenten, gerichte evangelisatie of in ons dagelijks leven met de mensen die op ons pad gezet worden. Gewoon om er voor hen te zijn, te luisteren, te helpen en waar mogelijk te getuigen van wat God voor ons gedaan heeft en wie Jezus voor ons mag zijn.

*Want u was voorheen duisternis, maar nu bent u licht in de Heere; wandel als kinderen van het licht want de vrucht van de Geest bestaat in alle goedheid en rechtvaardigheid en waarheid en beproef wat de Heere welbehaaglijk is. (Efeze 5: 8 – 10)*

### 3. Kernthema's voor de komende jaren

#### Vier kernthema's

In de afgelopen jaren hebben we ons bezonnen op een aantal onderwerpen die zich meer of minder aan ons opdrongen en waarvan duidelijk is dat deze om onze aandacht, bezinning en actie vragen. Nadere duiding en actie zijn te vinden in hoofdstuk 5 in de doorvertaling naar de taakgroepen. We hebben de onderwerpen gebundeld in de volgende vier thema's:

#### ▢ *Kerk van de volgende generaties*

We weten ons gezegend met een grote groep kinderen en jongeren. Zij vormen een vitaal deel van onze gemeente. Het is ons verlangen dat zij van jongs af aan groeien in geloof en hun plek hebben in de gemeente. Wat kunnen we doen om bij onze jeugd het besef te versterken dat ze er helemaal bij horen, bij Christus en zijn gemeente? En hoe kunnen we ook verbindingen leggen tussen de verschillende generaties om samen kerk te zijn?

#### ▢ *Onze missionaire roeping*

We zijn geroepen om het evangelie uit te dragen buiten de deuren van de kerk, en tegelijk zoeken we ook naar hoe. Hierbij kunnen we leren van initiatieven elders, maar zullen we ook onze eigen weg moeten zoeken. Via het Perron weten we mensen van buiten de kerk te bereiken en weten mensen van buiten de kerk ons te bereiken. Oosterkerk en Perrongemeenschap zoeken vanuit gelijkwaardigheid samen naar de mogelijkheden van verdere groei.

#### ▢ *Onderling verbonden in Christus*

De trends van individualisering en keuzevrijheid raken ook onze gemeente. Geloof en kerk worden steeds meer een optie in plaats van een must. Kerk-zijn vraagt om commitment, maar hoe geven we dat vorm in een tijd van vrijblijvendheid en bindingsangst? Hoe kunnen we op een positieve manier de verbondenheid in Christus gestalte geven?

#### ▢ *Geestelijke voeding en onvoorwaardelijke liefde*

Alles start bij Gods onvoorwaardelijke, reddende liefde. In Zijn Woord wijst hij ons liefdevol de weg die we gaan mogen, met ons geluk voor ogen. Tegelijk leven we in een snel veranderende wereld waarin Bijbelse waarden verdwijnen. Onderscheid tussen kerk en wereld vervaagt. Kerkgang is minder en in een tijd met corona komt de vraag hoe we (weer) samen kerk kunnen zijn? Hoe voeden we ons en leven we bij de Bron van ons leven, Jezus Christus en de Bijbel als ons richtsnoer? Om zo vanuit Zijn liefde een licht te mogen zijn in deze wereld.

#### Overige thema's ter bezinning en ontwikkeling

Naast de vier kernthema's is er nog een aantal onderwerpen dat onze aandacht vraagt in de komende periode. Net zoals de wereld om ons heen continu verandert en ontwikkelt doen we dat als gemeente ook in bepaalde mate. Het gaat hierbij onder andere om de volgende:

- De *liturgie* verandert door de jaren heen en de online diensten hebben dit verder versterkt. Hoe geven we invulling aan een liturgie richting de toekomst, rekening houdend met elkaar? Dit alles vanuit het perspectief dat we samenkomen als kerk van Christus om God in Christus te ontmoeten, groot te maken en Hem de eer te bewijzen.
- *Relaties & huwelijk* komen meer en meer onder druk te staan, ook in onze kerk. Dit terwijl we het huwelijk juist als een kostbaar geschenk van God zien, een plaats waar de liefde tussen man en vrouw volledig mag bloeien en zelfs een beeld mag zijn van de liefdesrelatie tussen Jezus Christus en zijn kerk.
- *Diversiteit* en inclusie zijn momenteel belangrijke maatschappelijke thema's. Hoe staan wij hierin als gemeente van Christus? Het is ons verlangen om als gemeente één te zijn in Christus. We kennen veelkleurigheid en diversiteit en juist daarin ervaren we Gods wijsheid. Ieder gemeentelid heeft persoonlijke gaven en talenten van God gekregen, die binnen de gemeente tot hun recht kunnen komen. Dit geeft ruimte binnen de veilige kaders die God ons in Zijn Woord geeft.

## 4. Taakgroepen en commissies

### Verlangens

- Een kerk zijn waar jongeren groeien in geloof en waar verbinding is tussen jong en oud.

### Doelen

1. Inwijden in het geloof en geestelijke groei
2. Jongeren voelen zich welkom en gezien in de kerk.
3. Betrokkenheid creëren en jongeren verantwoordelijkheid geven in de gemeente.
4. Jeugdwerkleding motiveren en ondersteunen.
5. Doorstroom jongeren tussen verschillende activiteiten verbeteren/versoepelen.
6. Bij de ouderen betrokkenheid creëren voor de jeugd.
7. Jeugdwerkvormen laagdrempelig maken voor (nieuwe) gezinnen en jongeren van buitenaf.
8. Bezinning op de samenwerking met Morgenstergemeente

### Belangrijkste ontwikkelingen & uitdagingen

- Huidige keuzemaatschappij gecombineerd met (post) corona tijdperk zorgt voor een flexibelere verbinding tussen de jeugd met de kerk. Na corona zoeken naar een vernieuwde verbinding met de jeugd.
- N.a.v. punt 1 zoeken naar een juiste toepassing en invulling van de jeugdwerkvormen.
- Online cultuur zorgt voor minder/ andere sociale relaties.
- Ouders sturen minder op de kerkelijke participatie van hun kinderen.
- Hoge eisen van de maatschappij aan de jongeren.
- Het verkrijgen van vrijwilligers. Door druk in de huidige maatschappij willen vrijwilligers geen vaste verplichtingen meer.

2023				2024				2025			
Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Uitwerken onderzoek behoeftes en ontwikkelingen jeugdwerk		Onderzoek samenwerking OK/MK		Huidige jeugdwerkvormen evalueren en eventuele nieuwe vormen implementeren							
Helderheid, zichtbaarheid in taken en positie taakgroep jeugd	Jeugddiensten opzetten		Lijn brengen in geloofsopvoering/toerusting								
	Diaconale actie jeugd opzetten			Thema avond/dag jeugd							



### Verlangens

- Een kerk zijn waar jongeren groeien in geloof en waar verbinding is tussen jong en oud.

### Doelen

1. Inwijden in het geloof en geestelijke groei
2. Jongeren voelen zich welkom en gezien in de kerk.
3. Betrokkenheid creëren en jongeren verantwoordelijkheid geven in de gemeente.
4. Jeugdwerkleding motiveren en ondersteunen.
5. Doorstroom jongeren tussen verschillende activiteiten verbeteren/versoepelen.
6. Bij de ouders betrokkenheid creëren voor de jeugd.
7. Jeugdwerkvormen laagdrempelig maken voor (nieuwe) gezinnen en jongeren van buitenaf.
8. Bezinning op de samenwerking met Morgenstergemeente

### Belangrijkste ontwikkelingen & uitdagingen

- Huidige keuzemaatschappij gecombineerd met (post) corona tijdperk zorgt voor een flexibelere verbinding tussen de jeugd met de kerk. Na corona zoeken naar een vernieuwde verbinding met de jeugd.
- N.a.v. punt 1 zoeken naar een juiste toepassing en invulling van de jeugdwerkvormen.
- Online cultuur zorgt voor minder/ andere sociale relaties.
- Ouders sturen minder op de kerkelijke participatie van hun kinderen.
- Hoge eisen van de maatschappij aan de jongeren.
- Het verkrijgen van vrijwilligers. Door druk in de huidige maatschappij willen vrijwilligers geen vaste verplichtingen meer.

2023				2024				2025			
Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Uitwerken onderzoek behoeftes en ontwikkelingen jeugdwerk		Onderzoek samenwerking OK/MK				Jeugd pastoraat opzetten en uitvoeren					
Helderheid, zichtbaarheid in taken en positie taakgroep jeugd	Diaconale actie jeugd opzetten		Lijn brengen in geloofsopvoering/ toerusting				Jeugddiensten opzetten				
	Thema avond/dag jeugd		Ontwikkelen concept betrokkenheid Jongeren bij de verschillende jeugdwerkvormen				Diaconale jongerenreis opzetten				

### Verlangen

Een kerk midden in de wijk, open en uitnodigend, waar mensen zich welkom weten. De Oosterkerk en Perron trekken daarin samen op om een voorbeeld te zijn van een liefdevolle, christelijke gemeenschap zoals God die bedoeld heeft. Vanuit de liefde voor onze naast zoeken we de verbinding met de Oosterheem bewoners om ze kennis te laten maken met het christelijke geloof. We organiseren via Perron Oosterheem identiteits- en niet-identiteitsgebonden activiteiten. We pionieren en onderzoeken wegen om op creatieve wijze mensen te bereiken. We zijn zichtbaar, aanspreekbaar, bewogen, betrouwbaar, respectvol en gastvrij.

### Doelen

1. De kerk, een centrale en herkenbare plek in de wijk. Iedereen is welkom en kan aanhaken op verschillende niveaus.
2. Basisscholen in de wijk ondersteunen op basis van een jaarlijks Gezin-School-Kerk programma om vorm en inhoud te geven aan hun (christelijke) identiteit en relaties aan te gaan met leerkrachten, kinderen en gezinnen.
3. Elke zondag een laagdrempelige missionaire dienst organiseren voor geïnteresseerde, jong/oud gelovige en doordeweeks een sluitend aanbod van Alpha cursussen verzorgen voor geloofsgroei.
4. Werken aan een gelijkwaardige en wederkerige verhouding tussen Oosterkerk en Perrongemeenschap
5. Missionaire betrokkenheid en eigenaarschap in de gemeente versterken

### Belangrijkste ontwikkelingen & uitdagingen

- Hoge mate van individualisering. Hoe kunnen we in de wijk een samenwerkingspartner zijn en een plek zijn waar mensen zich gezien weten en nieuwe verbindingen ontstaan?
- Waar de overheid terugtreedt en de participatiesamenleving het moet overnemen, ontstaan er lege ruimtes en eenzaamheid. Hoe kunnen we als kerk met bepaalde (sociale) activiteiten een verrijking zijn voor de wijk?
- Veel kinderen groeien op in gezinnen zonder kennis van religie of besef van geloof. Veel mensen in de samenleving kunnen zich geen voorstelling meer maken van wat 'kerk' inhoudt en associëren het met een besloten genootschap. Hoe kunnen we nog meer een community worden voor kinderen, gezinnen en zoekers met verschillende niveaus?
- Door de jaren hebben de verschillende missionaire activiteiten geleid tot een vaste Perron gemeenschap waar diaconale en pastorale zorg voor nodig is. De Perron gemeenschap maakt onderdeel uit van de Oosterkerk gemeenschap. Het vraagt elke keer opnieuw bezinning hoe beide gemeenschappen zich tot elkaar verhouden.

2023				2024				2025			
Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
GSK plan uitwerken		Alpha cursus aanbod verbreden en uitbreiding groepen		Hagenpreken met en op Scholen		Jeugdactiviteiten voor alle leeftijdsgroepen		Perron concept PGZ breed			
Verder uitwerken en invullen samenhang/ verbinding Oosterkerk, Perron en totale missionaire agenda											



**Verlangen**

- In de gebrokenheid van het leven mensen bijstaan in de naam van Jezus. Samen een eindje met hen oplopen. Hen wijzen op de beloften van God, met en voor hen bidden en al hun vragen en noden aan de voeten van Jezus leggen.

**Doelen**

- Gemeenteleden, jong en oud, bij Jezus brengen. Dit kan o.a. door bezoek, voorbede, kringwerk en jongerenpastoraat, maar ook door hier in de preek aandacht aan te geven.
- In de gemeente elkaar tot een hand en een voet zijn. Daarvoor is het nodig dat we onderling op elkaar betrokken zijn en de gemeenschap versterken
- Duidelijkheid creëren over hoe we pastoraal omgaan met niet-actieve gemeenteleden, o.a. in Oosterheem. (kaartenbak bespreken en keuzes maken)
- Aanbieden van bijeenkomsten/cursus over relaties en huwelijk. (organiseren Marriage Courses)
- Aansluiting vinden bij gemeenteleden die niet of minder naar de kerk kunnen komen. Denk hierbij vooral aan ouderen en zieken. Hoe kunnen we, gezien de omstandigheden, aandacht geven aan hen en de betrokkenheid in stand te houden.

**Belangrijkste ontwikkelingen & uitdagingen**

- Door beperkingen corona is gewoonte om wekelijks fysiek diensten te volgen deels verdwenen. Hoe zorgen we dat deze gemeenteleden de weg naar de diensten terugvinden?
- Jongeren en jonge gezinnen zijn druk en hoe kunnen we hen helpen de goede keuzes te maken rondom geloofsopvoeding, meeleven met de gemeente, etc.
- Individualisering maakt mensen eerder gesloten dan open, hoe vergroten we de betrokkenheid op elkaar en dat mensen bekend zijn/raken met elkaar?
- Verlegenheid rondom diversiteit
- Aanspreekpunt voorbede (meer openheid). Gebed in de kerk en thuis.

2023				2024				2025			
Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Consistorie Spiegelzalen	Pastorale visie op diversiteit ontwikkelen			Contact niet meelevendenden		Betrokkenheid ouderen/zieken		Marriage Course			
Terug naar de kerk	Update KKR bezoekwerk		Marriage Course		Geloofsopvoeding		Aanspreekpunt voorbede				
			Pastorale bezetting per ouderling & doelgroepen pastoraat								

## Verlangen

- Gemeente zijn die samen en persoonlijk haar identiteit in Jezus Christus vindt en van daaruit een leven gericht op Hem mag leven

## Doelen

- Als gemeente (weer) meer leven bij en vanuit Gods Woord en (in gebed) om Hem gericht zijn.
- Toerusting meer concreet, toepasbaar en structureel terug laten komen in jeugdwerk en geloofsopvoeding.
- Geestelijke voeding en verdieping voor volwassenen stimuleren door hernieuwd, samen stil te staan bij onze identiteit in Christus.
- Bezinning en toerusting op Christelijke identiteit in relatie tot maatschappelijke thema's die ook onze gemeente raken.

## Belangrijkste ontwikkelingen & uitdagingen

### Bijbellezen en gebed

- In welke mate heeft Bijbellezen en gebed een centrale plaats bij ons, jong én oud? Hoe kunnen we elkaar daarin helpen/stimuleren zodat we Gods stem door Zijn Woord (beter) horen.
- En hoe lezen we onze Bijbel? Passend bij onze behoefte of ook met zeggingskracht als de Bijbel ons confronteert, aanspreekt en stil zet? De tijdsgeest stuurt ons meer naar het eerste, maar God wijst ons Zijn Weg.

### Toerusting van de jeugd door alle jaarlagen heen van de kern tot de rand onze gemeente

- Hernieuwd invulling geven aan geloofsopvoeding, rekening houdend met een veranderde relatie tussen gezin, school en kerk (op dit gebied) en de diversiteit die er op dit gebied binnen onze gemeente ook is. Hoe zijn we als volwassenen ook een voorbeeld?
- Hoe krijgt specifiek het Bijbelonderwijs vorm in onze activiteiten, van de zondag tot ontspannen momenten samen?

### Geestelijke voeding en verdieping voor volwassenen, gericht op onze identiteit in Jezus Christus

- Als volwassenen hangen we meer aan onze vrijheid en de maakbaarheid van ons leven. Hoe verhoudt dat zich tot onze vrijheid in Christus?
- Welke plaats en welk belang hebben onze verschillende (bijbel)kringen? Hoe dragen deze gezamenlijk bij aan de opbouw van onze gemeente en haar (toekomstige) leden?

### Verhouding Christelijke identiteit met maatschappelijke thema's

- Identiteitsgebonden thema's zijn aan de orde van de dag in maatschappelijke discussies. Iedereen mag zijn mening hebben en tegelijk voel je dat de kerk onder en vergrootglas ligt. En waar staan we samen als kerk? Wat betekent onze identiteit als gemeente van Christus voor wat wij wel en niet doen met dergelijke thema's?
- Op belangrijke maatschappelijke thema's moeten we ons bezinnen, wetend dat deze ook binnen onze gemeente onderwerp van gesprek zijn. Denk aan huwelijk & relatie, de relatie vrouw en ambt en gender gerelateerde discussies. Bezinning en communicatie zijn van belang.

2023				2024				2025			
Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Inventarisatie toerusting jeugd & Bijbelonderwijs		Planvorming lijn in toerusting jeugd		Ondersteuning aan taakgroep Jeugd & Jongeren bij concrete toerusting jeugd				Evaluatie en voorstellen voor toerusting jeugd			
Bepalen jaar thema's (rond identiteit in Christus)		Activiteiten rondom geloofsopvoeding		Start met identiteitsgebonden thema avonden		Evaluatie kringwerk en voorstellen verschillende modellen voor de toekomst, gericht op de opbouw van de gemeente		Evaluatie en voorstellen toerusting volwassenen			
Bezinning met Pastoraat op toerusting huwelijk/relatie		Bezinning op de positie van de vrouw in de gemeente en de relatie met ambt/ bediening		Bezinning op andere maatschappelijke/ identiteitsgebonden thema's							

### Verlangen

- Ons verlangen is dat we als gemeente elke zondag met vreugde en verwachting naar de Oosterkerk komen om het heil in Christus te ontvangen en te vieren en van daaruit God lief te hebben en onze naaste lief te hebben als onszelf.
- We willen een kerk zijn waar iedereen welkom zich welkom voelt. Waar traditie, taal en vormen niet belemmeren, maar ruimte scheppen. Waar de liturgie geen statisch geheel is, maar een gebeuren waarin we de levende God ontmoeten. Waar de verkondiging raakt aan de werkelijkheid van de hoorders en Jezus Christus als het levende Woord in het middelpunt staat.
- Naast het verkondigde Woord vormen muziek en zang een onmisbaar onderdeel van onze diensten. De Bijbel spreekt gevarieerd over 'Psalmen, lofzangen en geestelijke liederen' (Kol 3:16). Zo is het ons verlangen om met verschillende muziekstijlen die recht doen aan de diversiteit van de gemeente samen de drie-ene God te bezingen.
- Jezus heeft het Avondmaal ingesteld om Hem telkens weer te gedenken. Het is ons verlangen om bewuster en vaker dan nu het geval is gehoor te geven aan Christus' opdracht om het Avondmaal te vieren. Zo gedenken we Hem en voeden en onderhouden we ons geloof in een seculiere tijd.
- De middagdienst wordt minder bezocht dan de ochtenddienst. Het is ons verlangen dat de middagdienst een eigen karakter krijgt met meer variatie, waarbij onder meer de geloofsverdieping een vaste plek krijgt.
- In het verlengde van het voorgaande punt willen we werken aan de betrokkenheid en participatie van jong en oud bij de diensten. Zeker ook de middagdiensten in vernieuwde opzet bieden hiervoor goede kansen.
- Naast de eredienst waarin we ons richten op de ontmoeting met God, is ook de onderlinge ontmoeting van wezenlijk belang. Deze concentreert zich nu vooral rond het koffiedrinken na de dienst. We verlangen ernaar om de ontmoeting met elkaar te verdiepen en meer vorm en inhoud te geven door het (geloofs)gesprek met elkaar te stimuleren.

### Doelen

Bezinnen op en besluiten nemen over:

- De invulling van de liturgie
- Het liederenrepertoire
- Het Heilig Avondmaal (vorm en frequentie)
- Karakter en invulling van de middagdiensten
- Het betrekken van gemeenteleden, jong en oud, bij de diensten
- Mogelijkheden tot verbreding en verdieping van de onderlinge ontmoeting

### Belangrijkste ontwikkelingen & uitdagingen

- De mogelijkheden om kerkdiensten fysiek bij te wonen zijn al bijna twee jaar beperkt. Voor een (groot) deel zijn we aangewezen op het online volgen van de diensten met alle gevolgen van dien. Hoe kunnen we weer het ritme van de zondagse kerkgang terugvinden en hoe houden we elkaar vast?
- De online kerkdiensten in de privésfeer met elke zondag een ruim keuzeassortiment past naadloos in de maatschappelijke ontwikkelingen van (voortgaande) individualisering en consumentisme. Je maakt je eigen keuze en je beleeft het geloof op jouw manier. Hoe blijven we samen kerk van Christus, geworteld in Hem, verbonden met elkaar, met de traditie en de wereldkerk?
- De relevantie van de kerk in de samenleving neemt af en het christelijk geloof verdwijnt steeds meer naar de rand van de samenleving. We kunnen vanuit Oosterheem een hele samenleving niet veranderen maar wel iets betekenen voor de mensen om ons heen. Hoe kan de liturgie van zondag ook 'op straat' en in het gewone leven doorklinken?

**Verlangen**

- Als gemeente in Christus verbonden zijn door om te zien naar elkaar en naar de mensen om ons heen (missionair).
- Wij geloven dat we geroepen zijn om Jezus te volgen in het dienen van onze naasten. Een roeping die niet alleen voor de diakenen geldt, maar voor heel de gemeente. We verlangen naar een diaconaal betrokken en actieve gemeente.
- We willen ons inzetten voor wie lijden, door het geven van financiële steun en door dit lijden onder de aandacht te brengen van de gemeente.

**Doelen**

- Zorgen voor voldoende middelen om diaconale steun te kunnen verlenen en daadwerkelijke hulp verlenen waar nodig.
- Verbinding scheppen tussen de generaties door jongeren te betrekken in specifieke diaconale acties.
- Verbinding scheppen in en met de wijk door diaconale acties die impact hebben in de wijk.
- Activeren van de gemeente in haar diaconale taak (denk aan Voedselkast).
- Uitbreiden van de activiteitenkalender met een “40 dagen tijd” actie.
- Het voortzetten van de bestaande diaconale taken zoals beschreven in het beleidsplan Diaconie
- Diaconaal inlooppunt.

**Belangrijkste ontwikkelingen & uitdagingen**

- Eenzaamheid en bestaanszekerheid
- Het bedenken van manieren om de gemeente te activeren in haar diaconale taak en te betrekken bij diaconale acties
- Diaconale reis naar Costa Rica
- Diaconaal Centrum Oosterheem

2023				2024				2025			
Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
40 dagen tijd actie		Diaconale actie in de wijk		Gemeente meer betrekken bij diaconale acties							
				Jongeren diaconale acties voor Costa Rica							

**Verlangen**

- Dat de dienst aan God in alle activiteiten en in het bijzonder in de eredienst doorgang mag vinden in onze kerk en omgeving.

**Doelen**

1. Continuïteit in de middelen die nodig zijn
2. Stabiliseren van (het gebruik van) audio visuele middelen
3. Verkenning van het thema rentmeesterschap, zorg voor de schepping
4. Bezetting kerkrentmeesters om aan thema klimaat/ zorg voor de schepping invulling te geven

**Belangrijkste ontwikkelingen & uitdagingen**

- We weten ons als Oosterkerk gezegend met de continuïteit die er op dit moment is in de middelen die voorhanden zijn. Van teruggang is geen sprake, zoals bij veel kerken aan de hand is. Toch zien we ook bij ons ontwikkelingen in het geefgedrag. Dit wordt actief in de gaten gehouden en blijft ook voor de komende jaren van belang.
- Online diensten hebben ineens een veel dominantere plaats gekregen en daarmee is het belang van de bijbehorende middelen en de bediening ervan toegenomen. Heel veel gaat goed, maar de stabiliteit moet gezien het belang nog wel verder toenemen.
- Rentmeesterschap, zorg voor de schepping, duurzaamheid, de klimaatcrisis, het zijn maatschappelijke thema's waar veel aandacht voor is. Traditioneel zit dit niet in de portefeuille van de kerkrentmeesters. Maar het is goed om het gesprek op dit gebied te hebben met elkaar en te duiden wat het voor ons als gemeente en ook specifiek voor de (kerk)rentmeesters betekent.

2023				2024				2025			
Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Stabiliseren van de audio visuele ondersteuning van diensten											
		Eerste verkenning van het bredere thema rentmeesterschap en zorg voor de schepping									

**Verlangen**

- We hebben goed nieuws dat we willen delen. Dat als ondertoon van alles waar we het samen over hebben (communiceren).
- Effectief communiceren: iedereen en elk afzonderlijk bereiken met welk verhaal ook dat we willen vertellen.
- Gebruik van interactieve communicatiemiddelen: niet alleen zenden, ook ontvangen.

**Doelen**

1. Breder gebruik van communicatiemiddelen (apps, sociale media)
2. Opzetten/uitbreiden relevant (communicatie)netwerk.
3. Tiktok inzetten voor collectes.
4. Nieuwe huisstijl voor jongerenactiviteiten voor posters, website en beamer.

**Belangrijkste ontwikkelingen & uitdagingen**

- Maatschappij verandert snel evenals de wijze van communiceren. Kerk moet daar op inspelen door ontwikkelingen te volgen en daarop in te spelen.
- Het gebruik van de communicatiemiddelen vormt meer en meer het visitekaartje van de gemeente.
- Vooral jongeren nemen nauwelijks de tijd om te lezen: communicatie moet daarom compact en to the point zijn, gericht op de doelgroep.
- Communicatie lijkt vaak een bijproduct maar is cruciaal in het overbrengen van informatie, het in stand houden van onderlinge band of gemeenschap of het slaan van een brug mensen die anders niet/minder bereikt worden. Communicatie vraagt een strategische aanpak.

2023				2024				2025			
Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
			Verbeteren website								
			TikTok								



## Bijlage A. Beleid in uitvoering

### Doel van dit plan

- Richting geven aan de activiteiten en ontwikkelingen binnen en om de Oosterkerk, in de wijk Oosterheem en in bredere verbondenheid met de kerken in Zoetermeer. Een plan waarin we uitdrukkelijk uitspreken dat het niet ons plan is, maar Gods plan met ons leven dat altijd leidend moet zijn.

### Samen beleid maken & uitvoeren

- Het zwaartepunt van beleidsontwikkeling en –implementatie ligt bij de taakgroepen. Zij signaleren (vanuit de gemeente) en zijn daarnaast aangesloten op de agenda die er in de kerkenraad ligt.
- Het mandaat voor beleidsbesluiten ligt bij de kerkenraad, als verkozen broeders en daarmee vertegenwoordiging van de gemeente. De kerkenraad is inhoudelijk verantwoordelijk en is dus ook de plek waar beleid inhoudelijk besproken wordt.
- Het moderamen agendeert de bespreking van de ontwikkeling van het beleid en houdt overzicht over de samenhang en voorgang van het beleid.
- De kerkenraad bewaakt of de beleidsuitvoering plaatsvindt binnen de gestelde beleidskaders.

### Ritme van de beleidscyclus

- Het goedgekeurde beleidsplan leidt tot agendering van beleidspunten in de grote kerkenraad.
- Minimaal jaarlijks zal elke taakgroep de voortgang t.o.v. het beleidsplan toelichten in de grote kerkenraad.
- In de kerkenraad zullen de voorzitters van de taakgroepen verder zo nodig een korte, voortgangsupdate geven van de activiteiten van de taakgroep.
- Vanuit de taakgroep Vorming & Toerusting zal t.z.t. een commissie samengesteld worden, die samen met de taakgroepen het voortouw neemt bij het opstellen van een vervolg op dit beleidsplan.

### Rollen en verantwoordelijkheden

#### *Grote kerkenraad*

- Inhoudelijke bespreking van beleid
- Beoordelen en goedkeuren van beleidsvoorstellen
- Bijsturing/ signaalfunctie richting taakgroepen (binnen de beleidskaders)

#### *Taakgroepen*

- Signalering van onderwerpen die spelen in de gemeente
- Beleidsvoorbereiding
- Aansturing van en overzicht houden over beleidsuitvoering op het inhoudelijk gebied
- Verbinding met andere taakgroepen bij onderwerpen die een gedeelde verantwoordelijkheid bevatten

#### *Moderamen*

- Agenderen van te bespreken beleidspunten
- Overzicht houden over verband tussen beleidsgebieden
- Monitoring van de voortgang van beleidsontwikkeling en uitvoering
- Agenderen in de kerkenraad van voortgangsrapportage per taakgroep